

英皇文化產業集團有限公司主要從事娛樂、媒體及文化發展業務，其中包括(i)戲院營運；及(ii)投資電影及各類文化活動。

## 業績

截至 2020 年 6 月 30 日止年度（「本年度」），儘管英皇文化產業集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）增加了 6 間戲院，但本集團之總收入減少 13.4% 至 126,200,000 港元（2019 年：145,800,000 港元）。此乃主要由於自 2020 年年初 2019 冠狀病毒病大流行（「大流行」）的爆發，導致對客流量的管制及服務遭暫停所致。

大流行期間，本集團已積極採取一切必要措施，以減輕不利的財務影響。本集團透過不斷與業主協商以減少租金，以及推行員工成本減省措施，從而節省成本；並透過加強客戶參與活動及展開推廣計劃以推動銷售。

然而，本集團錄得本年度淨虧損 353,200,000 港元（2019 年：134,300,000 港元），包括其戲院資產減值撥備 92,000,000 港元（2019 年：無）。虧損大幅增加乃主要由於減值撥備、新戲院開幕導致營運費用增加，以及電影放映收入下降所致。每股基本虧損為 0.11 港元（2019 年：0.04 港元）。

## 市場回顧

於本年度，電影放映市場經歷了前所未有的挑戰。於 2019 年 7 月至 12 月期間，娛樂市場整體大致穩定，市場按正軌發展。然而，由於大流行自 2020 年年初肆虐，全球實施了各種管制措施而影響了客流量。於本年度，香港及馬來西亞的戲院營運暫停了一段時間，而中國內地的戲院則自 2020 年 1 月 25 日起全部關閉。大眾出於對公共衛生的考慮，普遍避免前往該等場所，導致觀眾人數及票房收入大幅下降。影片製作及電影上映亦普遍推遲。因此，電影製作及放映相關行業的營商環境受到嚴重影響。

## 業務回顧

### 電影放映

於本年度，電影放映分類之收入為 126,200,000 港元（2019 年：143,000,000 港元）。儘管於本年度有 6 間新開業戲院，惟來自該分類之收入飽受大流行的嚴重影響。

於 2020 年 6 月 30 日，本集團合共運營 11 (2019 年：5) 間戲院，包括於中國內地之「英皇電影城」、香港之「英皇戲院」及馬來西亞之「Emperor Cinemas」，合共提供 95 (2019 年：54) 間影廳，逾 12,400 (2019 年：6,200) 個坐席，全部位於具策略性的地點並提供優質娛樂服務。有關電影放映網絡於 2020 年 6 月 30 日之詳情載列如下：

		影廳數量	坐席數量
<b>中國內地之「英皇電影城」</b>			
1.	北京英皇集團中心	10	1,154
2.	重慶新光天地	18	2,298
3.	合肥萬象城	13	1,980
4.	深圳東海繽紛天地	9	458
5.	贛州杉杉奧特萊斯廣場	9	1,500
6.	成都溫江新光天地	10	1,836
<b>香港之「英皇戲院」</b>			
7.	屯門新都商場	4	385
8.	馬鞍山新港城中心	4	435
9.	尖沙咀 iSQUARE	5	979
10.	荃灣荃新天地	5	669
<b>馬來西亞之「Emperor Cinemas」</b>			
11.	新山富力廣場	8	743
<b>總計</b>		<b>95</b>	<b>12,437</b>

本集團的戲院位於大型商業及娛樂中心或高尚住宅區，均定位為高端優質戲院，配備包括 IMAX® 影院系統、ScreenX、4DX 或 MX4D 動感系統、D-Box 動感座椅及杜比全景聲音響系統等先進技術。該等戲院亦特設貴賓影院及貴賓招待廳，令觀眾可專享優質而獨有的娛樂服務。

位於香港尖沙咀 iSQUARE 的「英皇戲院」於 2019 年 12 月開始運營，特設「*the CORONET*」貴賓影院，在舒適環境中為賓客提供五星級體驗，更可專享大廚準備之美食佳餚。每個坐位均設有服務按鈕，令服務大使可在放映期間及時服務顧客。此外，其 IMAX® 影院擁有全香港最大 IMAX® with Laser 巨幕，配合新一代 IMAX® with Laser 放映系統，為觀眾創造非凡的視覺體驗。

#### 電影及文化活動投資

於本年度，此分類並無來自動畫業務產生之任何發行及授權收益，原因為該業務已於 2019 年 6 月出售。因此，本年度此分類之收入為零 (2019 年：2,800,000 港元)。然而，本集團於本年度錄得於電影製作投資之公允價值增加 400,000 港元 (2019 年：公允價值減少 8,000,000 港元)。

## 前景

鑒於近期不利的營商環境，本集團將推出更多推廣活動以增加客流量並推動戲票銷售。本集團將加以利用社交媒體渠道，提升客戶忠誠度。本集團將堅持其審慎態度，及時應對市場變化，採取適當措施以提高其整體營運效益。本集團預計，一旦衛生檢疫措施放寬，客流量將逐步回升，而多套由知名演員參與的全球及地區電影也會於不久的將來上映。

憑藉其歷史悠久的「英皇」品牌以及與英皇娛樂集團旗下藝人的協同效應，本集團將繼續推動品牌及市場推廣活動，以提高其品牌曝光度及擴闊接觸目標顧客群體，從而加強其行業地位並保持長遠的穩定業務增長。

## 財務資料

### 流動資金及財務資源

於 2020 年 6 月 30 日，本集團之現金及現金等價物為 40,600,000 港元（2019 年：166,500,000 港元），主要以港元、人民幣及馬來西亞令吉結算。

本集團透過營運產生之現金流量及一名關連人士及銀行授出之貸款融資，為其營運及資本支出提供資金。於 2020 年 6 月 30 日，本集團之總借貸為 191,900,000 港元（2019 年：43,600,000 港元），分別包括來自一名關連人士之貸款 146,300,000 港元（2019 年：無）、銀行貸款 2,000,000 港元（2019 年：無）及應付非控股權益款項 43,600,000 港元（2019 年：43,600,000 港元）。除應付非控股權益款項為無抵押、免息，且協議規定不得於本年度末之日起計 12 個月內要求償還外，所有該等借款均為無抵押、計息及有固定還款期。截至 2020 年 6 月 30 日，本集團之資產負債比率（即總借貸除以母公司擁有人應佔之資產淨值的比率）為 65.3%（2019 年：7.0%）。該上升主要是由於擴充戲院營運使總借貸增加以及受大流行影響使資產淨值減少所致。

### 匯率波動風險及相關對沖

本集團之現金及銀行結存、收入及支出主要以港元、人民幣及馬來西亞令吉結算。由於本集團之大部分資產、負債及交易均以其海外業務之功能貨幣進行交易及結算，因此於本年度本集團並無受到外匯匯率重大波動的影響。

## 其他資料

### 強制性無條件現金要約

於本公司控股股東英皇文化產業集團控股有限公司（「要約人」）自 Win World Profits Limited（為要約人之聯繫人士及其一致行動人士）及若干獨立第三方於 2019 年 11 月 12 日完成收購本公司 585,980,000 股已發行股份（「股份」）後，要約人及其一致行動人士擁有本公司全部已發行股本約 51.35%之權益。

根據香港證券及期貨事務監察委員會刊發之收購及合併守則（「收購守則」）規則 26.1，要約人已就所有股份（要約人或其一致行動人士已擁有及／或同意收購者除外）（「要約股份」）作出強制性無條件現金要約（「要約」）。每股要約股份之要約價為現金 0.08 港元及要約在所有方面均為無條件。

自要約期間開始及直至要約截止日期（即 2020 年 1 月 10 日）（「截止日期」），要約人已於市場上購買合共 217,760,000 股股份，佔已發行股份總數約 6.78%。於要約期間內，已收到有關要約項下涉及 503,373,094 股要約股份的有效接納，佔於要約截止日期之股份約 15.67%。經計及要約項下有關前述要約股份之有效接納，緊隨要約截止後，要約人及其一致行動人士擁有合共 2,371,313,094 股股份，佔本公司股份約 73.80%。

要約之詳情載列於本公司與要約人所刊發日期為 2019 年 11 月 15 日及 2020 年 1 月 10 日之聯合公告，以及本公司所刊發日期為 2019 年 12 月 20 日之綜合文件內。

可能收購星美文化旅遊集團控股有限公司（「星美文化」或「目標公司」）之股份於 2020 年 2 月 24 日，本公司一家全資附屬公司（「潛在買方」）向星美文化之接管人（「接管人」）送達一份意向書，內容有關可能收購目標公司 829,185,517 股（「接收股份」）之全部或若干股份（「可能收購事項」），約佔其已發行股本的 52.51%。該意向書本質上不具有法律約束力。倘該可能收購事項達成，潛在買方可能產生義務根據收購守則對目標公司所有已發行股份及相關證券（但不包括潛在買方及其一致行動人士可能收購或同意收購的證券）進行以現金及／或證券交換形式的強制性全面要約。倘未能從接管人收購接收股份，或者目標公司股份的百分比不足以觸發強制性全面要約，則潛在買方可能仍會根據收購守則對目標公司的股份及其他證券作出自願性要約（「可能自願性要約」）。

潛在買方現正對接收股份以及目標公司及其附屬公司（統稱「目標集團」）進行盡職審查，並正在確定目標集團主要債權人的地位，以及重組目標集團欠彼等之債務或債務證券之可能性。鑒於難以取得目標集團必需的財務資料及盡職審查文

件，因此限制了討論。潛在買方與接管人就可能收購事項進行的磋商及討論仍在進行中。由於（其中包括）大流行、目標集團管理層緩慢回覆及評估接收股份狀況所需的額外時間，對接收股份及目標集團進行盡職審查需要較長時間。

有關可能收購事項之進展詳情已於本公司及潛在買方日期為2020年2月26日、2020年3月25日、2020年4月24日、2020年5月25日、2020年6月26日、2020年7月24日、2020年8月25日及2020年9月25日之聯合公告中作出。

倘可能收購事項順利完成，不論是透過以現金及／或證券交換形式的強制性要約或可能自願性要約，目標公司將成為本公司之附屬公司。目標集團之業績及財務狀況將合併至本集團內。

於本年報日期，潛在買方尚未完成可能收購事項，亦無就可能收購事項及可能自願性要約訂立任何正式協議。